

	<b>Level 1</b>	<b>Level 2</b>
2 dni	Vedenie seba a vedenie druhých Zvyšovanie pridanej hodnoty riadiaceho pracovníka Timemanagement	Refresh komunikačných zručností Budovanie rešpektu a autority Riešenie konfliktov
	Komunikačný štvorboj – Mäkký k človeku a tvrdý k pravidlám Rozhovory s ťažkými povahami Motivácia, konflikty a presvedčanie	Ročný hodnotiaci rozhovor Delegovanie Vedenie porady a protokolovanie úloh
Projektové zadanie	Realizácia rozhovorov s cieľom zlepšiť výkon, disciplínu, kvalitu, dochádzku	Realizácia ročných hodnotiacich rozhovorov Prezentovanie pred skupinou Train the Trainer Príprava a realizácia vlastného workshopu
2 dni	Štandard práce majstra Systematické prevzatie pracovnej zmeny Teritoriálna zodpovednosť	Riadenie výrobných procesov. Plynulosť a tok procesu. Popis procesu a procesná mapa Koordinácia obslužných procesov
	Plánovanie kapacít a dovoleníek Znižovanie odpadov Zlepšovanie kvality Práca s KPI a dátami	Vybrané kapitoly zo štíhlej administratívy Zrozumiteľné pracovné postupy. Shopfloor management Interná logistika
Projektové zadanie	Vytvoriť štandard práce majstra Vytvoriť štandard preberania pracovnej zmeny Analýza príčin a plán opatrení	Popísať proces a vytvoriť procesnú mapu Implementácia Shopfloor Meetingu
2 dni	Pridaná hodnota a plytvanie Vybrané kapitoly zo štíhlej výroby Kaizen a kontinuálne zlepšovanie Zvyšovanie produktivity	Mapovanie toku hodnôt Takt a cyklus Úzke miesta Zásoby
	5S a pracovisko bez plytvania Vizuálny management a štandardizácia	SMED Autonómna údržba
Projektové zadanie	Implementácia 5S na pracovisku Implementácia štandardov	Realizácia SMED alebo Realizácia Autonómnej údržby na pracovisku
2 dni	Zaškoloňovanie a adaptácia (vplyv nadriadeného na fluktuáciu) Filozofia motivačného a zásluhového odmeňovania Zákonník práce pre riadiacich pracovníkov	Zvyšovanie kvalifikácie a zastupiteľnosť Agilita a zvyšovanie osobnej produktivity Ako udržať BOZP
	Prezentácia výsledkov projektového zadania Záverečný písomný test Odovzdanie certifikátu	Prezentácia výsledkov projektového zadania Záverečný písomný test Odovzdanie certifikátu
Spolu 8 dní	V posledný deň každý účastník prezentuje realizované projekty. Pozývame nadriadených našich účastníkov, aby sa zúčastnili tejto záverečnej prezentácie.	V posledný deň každý účastník prezentuje realizované projekty. Pozývame nadriadených našich účastníkov, aby sa zúčastnili tejto záverečnej prezentácie.

